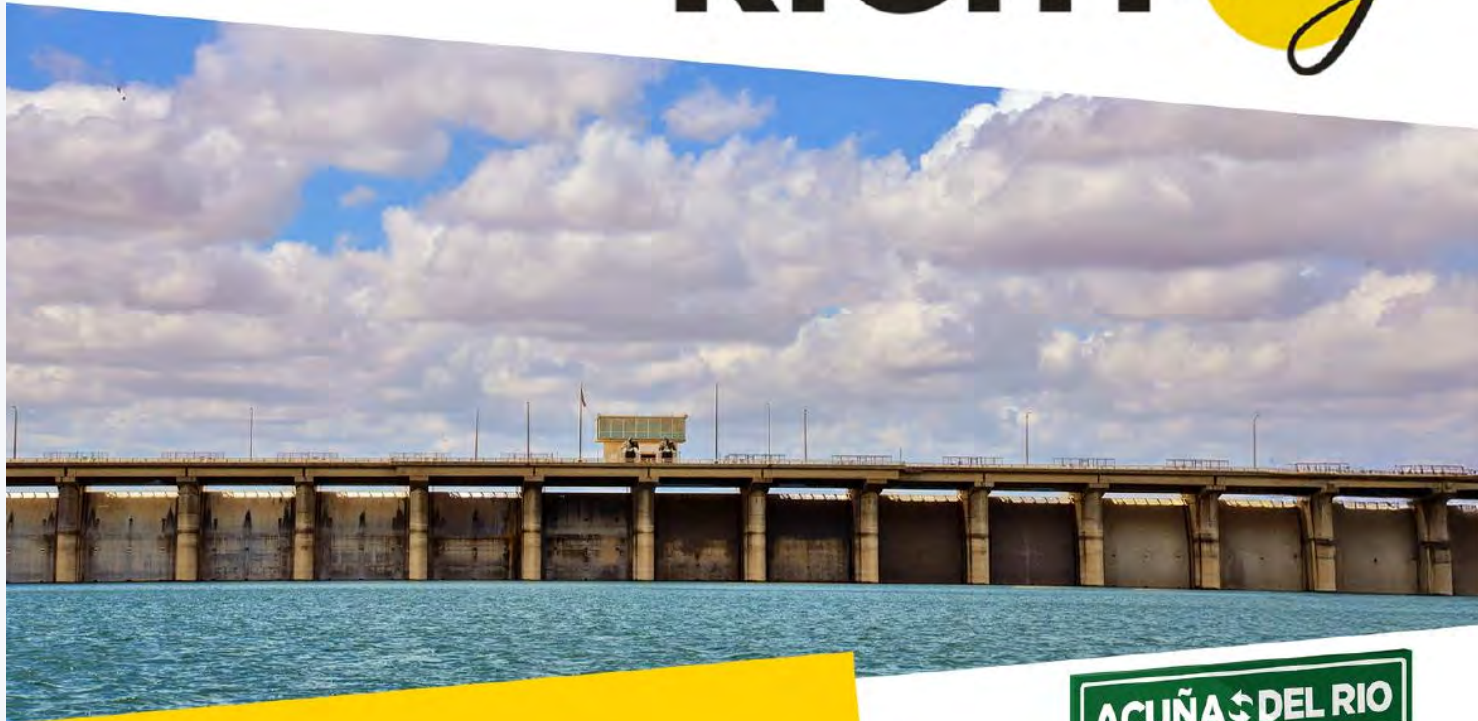


the **RIGHT** *way*



ACUÑA  DEL RIO

ENGLISH TRANSLATION

The Right Way

- Ports-to-Plains
- Acuña-Del Rio

Ports to Plains

MÁS DE 2,300 MILLAS
MÉXICO - EUA - CANADA



the **RIGHT** way

ENGLISH TRANSLATION

Ports-to-Plains

- More than 2,300 miles
- Mexico - United States - Canada

Beneficios para la industria



- **Ventaja Estructural**
- **Inversión real en infraestructura de cruce**
- **Integración de cadenas de suministro**



the**RIGHT**way

ENGLISH TRANSLATION

Benefits for Industry

- Structural advantage
- Real investment in border-crossing infrastructure
- Supply-chain integration

Ciudad Acuña

50,000 Trabajadores

**+50 Empresas de
Manufactura**

+57 Años de experiencia



ENGLISH TRANSLATION

Ciudad Acuña

- 50,000 workers
- More than 50 manufacturing companies
- More than 57 years of experience



newell
BRANDS

CATERPILLAR®

GENTHERM

motherson



Bendix

Industrias
DANCONIA, S.A. de C.V.

NEW YORK AIR BRAKE

SANFORD
S DE RL

JOYSON
SAFETY SYSTEMS

MAGNA

PISTON
INTERIORS

Toter®

CS

SteelMaton, Inc.
Non-Skid Up Car

OWENS
& MINOR

HALYARD

the RIGHT way

Industria de impacto

CATERPILLAR



Chasis del
camión
Caterpillar
797 y 798

newell
BRANDS



7.2M de licuadoras
al año

MAGNA



Solo de Jeep Cherokee
13,190 cubiertas para
1,370 camionetas diario

Bendix

Líder en
plataformas
GSBC y GSAT



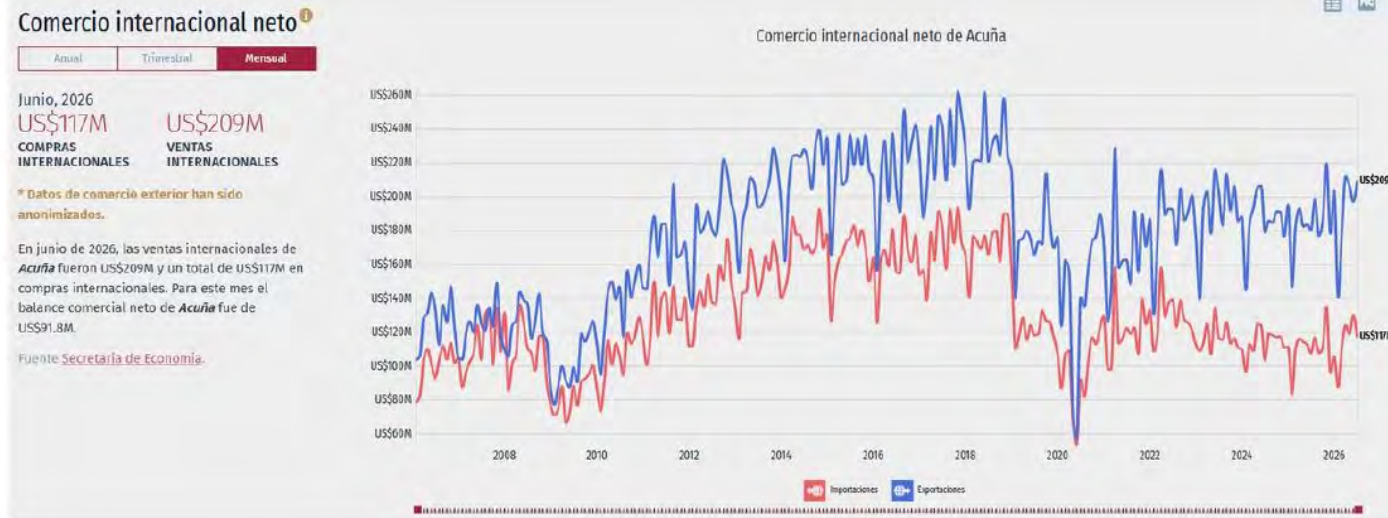
the**RIGHT**way

ENGLISH TRANSLATION

High-Impact Industry

- Caterpillar 797 and 798 truck chassis
- 7.2 million blenders per year
- Jeep Cherokee alone: 13,190 seat covers for 1,370 vehicles each day
- Leader in GSBC and GSAT platforms

Comercio internacional



theRIGHTway

ENGLISH TRANSLATION

International Trade

- Net international trade - June 2026
- \$117 million in international purchases
- \$209 million in international sales
- Foreign-trade data have been anonymized.
- In June 2026, Acuña recorded \$209 million in international sales and \$117 million in international purchases. The city's net trade balance was \$91.8 million.
- Source: Mexico Ministry of Economy

Importaciones¹

2024

US\$2,853M

PRINCIPAL PRODUCTO IMPORTADO (2025)
Telas (impregnadas, Recubiertas o Estratificadas con Plástico)

US\$33,739M

PRINCIPAL ORIGEN (2025)
Estados Unidos

* Datos de comercio exterior han sido anonimizados.

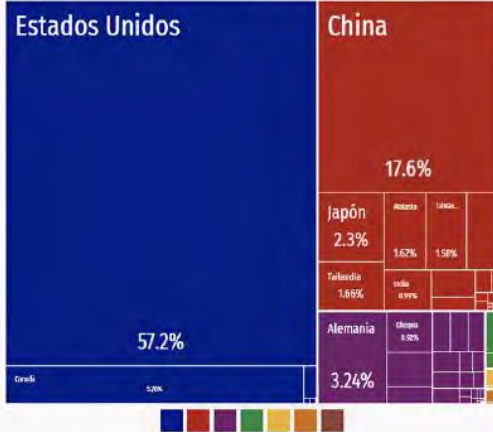
Las principales importaciones de Acuña en 2025 fueron Telas Impregnadas, Recubiertas, Revestidas o Estratificadas con Plástico (US\$2,853M), Partes y Accesorios de Vehículos Automotores (US\$2,798M) y Las Demás Placas, Láminas, Hojas y Tiras, de Plástico (US\$2,763M).

Los principales países de origen de las importaciones en 2025 fueron Estados Unidos (US\$33,739M), China (US\$6,399M) y Japón (US\$1,755M).

Fuente: Secretaría de Economía.

Orígenes comerciales (2024)
[Clic en el gráfico para seleccionar]

US\$1,344M



Órigen de importaciones y exportaciones

Exportaciones¹

2024

US\$17,517M

PRINCIPAL PRODUCTO EXPORTADO (2025)
Asientos Convertibles o no en Camas y Partes

US\$63,222M

PRINCIPAL DESTINO (2025)
Estados Unidos

* Datos de comercio exterior han sido anonimizados.

Las principales exportaciones de Acuña en 2025 fueron Asientos Convertibles o no en Camas y Partes (US\$17,517M), Partes y Accesorios de Vehículos Automotores (US\$13,539M) y Calentadores de Agua Eléctricos, Instantáneos o de Almacenamiento, Calentadores de Inmersión Eléctricos de Calefacción (US\$4,255M).

Los principales destinos de exportaciones en 2025 fueron Estados Unidos (US\$63,222M), Venezuela (US\$36.1M) y Bélgica (US\$30.8M).

Fuente: Secretaría de Economía.

Destinos comerciales (2024)
[Clic en el gráfico para seleccionar]

US\$1,966M



ENGLISH TRANSLATION

Sources and Destinations of Imports and Exports

- Imports
- Leading imported product in 2025: knitted, crocheted, or plastic-coated fabrics - \$2.853 billion
- Leading source country in 2025: United States - \$33.739 billion
- Other leading sources: China - \$6.399 billion; Japan - \$1.755 billion
- Exports
- Leading exported product in 2025: convertible or non-convertible seats and parts - \$17.517 billion
- Leading destination in 2025: United States - \$63.222 billion
- Other leading destinations: Venezuela - \$36.1 million; Belgium - \$30.8 million
- Source: Mexico Ministry of Economy

Aduana Acuña

2018
Remodelación Total

2021
Nuevo Carril Comercial

2025
Extensión Horarios

+250
Importaciones Diarias



the **RIGHT** way

ENGLISH TRANSLATION

Acuña Customs Facility

- 2018 - Complete renovation
- 2021 - New commercial lane
- 2025 - Extended operating hours
- More than 250 imports per day

Aduana Del Rio

2004
Remodelación Total

2021
Nuevo Carril Comercial

2025
Extensión Horarios

De 380 a 500
Exportaciones Diarias



the**RIGHT**way

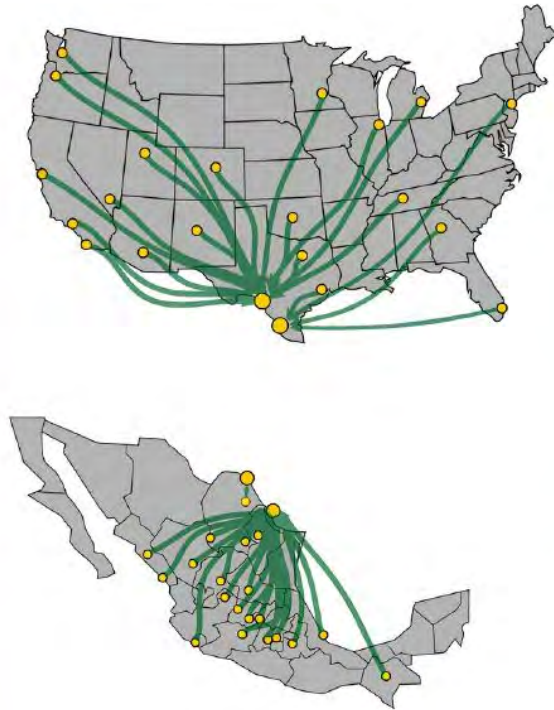
ENGLISH TRANSLATION

Del Rio Customs Facility

- 2004 - Complete renovation
- 2021 - New commercial lane
- 2025 - Extended operating hours
- From 380 to 500 exports per day

Tiempos de Tránsito

Ciudad	KM a Acuña	KM a N. Laredo
Aguascalientes, AGS	978	782
CDMX	1,335	1,314
Tuxtla Gtz, CHI	2,141	1,940
Sabinas, COA	185	216
Ramos Arizpe, COA	980	279
Torreón, COA	601	581
Manzanillo, COL	1,561	1,360
Durango, DUR	639	819
Toluca, EDOMEX	1,290	1,089
Calayo, GUA	1,158	957
León, GUA	1,118	917
Guadalajara, JAL	1,257	1,066
Monterrey, N. L.	901	223
Puebla, PUE	1,431	1,281
Querétaro, QUE	1,112	911
S. L. Potosí, SLP	920	710
Culiacán, SIN	1,289	1,270
Mazatlán, SIN	1,036	1,057
Veracruz, VER	1,707	1,289
Zacatecas, ZAZ	864	667



City	Miles to Del Rio	Miles to Laredo
Phoenix, AZ	854	1,035
Los Angeles, CA	1,226	1,406
San Diego, CA	1,196	1,888
San Francisco, CA	1,607	1,786
Denver, CO	884	1,048
Miami, FL	1,340	1,506
Atlanta, GA	1,141	1,107
Chicago, IL	1,324	1,366
Detroit, MI	1,356	1,616
Minneapolis, MN	1,317	1,409
Las Vegas, NE	1,194	1,384
Albuquerque, NM	601	781
New York City, NY	1,963	1,941
Oklahoma City, OK	531	623
Portland, OR	1,988	2,138
Nashville, TN	1,076	1,093
Dallas, TX	415	429
Houston, TX	360	315
Salt Lake City, UT	1,194	1,374
Seattle, WA	2,028	2,208

the **RIGHT** way

ENGLISH TRANSLATION

Transit Times

- The maps compare access from Acuña and Nuevo Laredo to major cities in Mexico and the United States.
- Spanish table headings:
- Ciudad = City
- KM a Acuña = Kilometers to Acuña
- KM a N. Laredo = Kilometers to Nuevo Laredo
- All place names and mileage values remain unchanged.

Tiempos de Tránsito

Los Ángeles, CA

Laredo

Ruta	Kilómetros	Millas	Horas
Ramos A. - N. Laredo	282	175	3:15
CRUCE	-	-	3:00
Laredo - Los Ángeles	2,263	1,406	21:16
Total	2,545	1,581	27:52

Del Rio

Ruta	Kilómetros	Millas	Horas
Ramos A. - Cd. Acuña	481	299	5:39
CRUCE	-	-	0:45
Del Rio - Los Ángeles	1973	1,226	18:38
Total	2,454	1,525	25:02

Detroit, MI

Laredo

Ruta	Kilómetros	Millas	Horas
Ramos A. - N. Laredo	282	175	3:15
CRUCE	-	-	3:00
Laredo - Detroit	2,556	1,588	23:55
Total	2,838	1,763	30:10

Del Rio

Ruta	Kilómetros	Millas	Horas
Ramos A. - Cd. Acuña	481	299	5:38
CRUCE	-	-	0:45
Del Rio - Detroit	2,505	1,557	23:00
Total	2,987	1,856	29:24



ENGLISH TRANSLATION

Transit Times

- Los Angeles, California
- Laredo route: 2,545 km / 1,581 miles / 27:52
- Del Rio route: 2,454 km / 1,525 miles / 25:02
- Detroit, Michigan
- Laredo route: 2,838 km / 1,763 miles / 30:10
- Del Rio route: 2,987 km / 1,856 miles / 29:24
- Table headings: Route / Kilometers / Miles / Hours
- CRUCE = Border crossing

Beneficios Logísticos



Horarios Extendidos Como Ventaja



Cruce Ágil y Seguro



Reducción de Tiempos Muertos



Mejores Tiempos de Tránsito



ENGLISH TRANSLATION

Logistics Benefits

- Extended operating hours as a competitive advantage
- Faster and safer border crossing
- Reduced idle time
- Improved transit times

Beneficios Logísticos



Mayor Rendimiento de Operadores



Reducción de Costos y Horas Extras



Integración a Rutas Existentes



the**RIGHT**way

ENGLISH TRANSLATION

Logistics Benefits

- Higher driver productivity
- Reduced costs and overtime
- Integration with existing routes

Conectividad Del Rio



Texas State
Loop 79



U.S. Route 277



U.S. Route 90



Interstate 10



Interstate 35

the **RIGHT** way

ENGLISH TRANSLATION

Del Rio Connectivity

- Texas State Loop 79
- U.S. Route 277
- U.S. Route 90
- Interstate 10
- Interstate 35

Población en Acuña

Año	Población
1990	59,000
2024	175,000
2050	224,000

Datos: CONAPO

196% de crecimiento

28% de crecimiento

theRIGHTway

ENGLISH TRANSLATION

Population in Acuña

- 1990 - 59,000
- 2024 - 175,000
- 196% growth from 1990 to 2024
- 2050 - 224,000
- 28% projected growth from 2024 to 2050
- Source: CONAPO

Empleos en Acuña

Año	Población
1990	20,400
2024	92,000
2050	176,000

Datos: INEGI DENUÉ

350% de crecimiento

91% de crecimiento

theRIGHTway

ENGLISH TRANSLATION

Jobs in Acuña

- 1990 - 20,400 jobs
- 2024 - 92,000 jobs
- 350% growth from 1990 to 2024
- 2050 - 176,000 jobs
- 91% projected growth from 2024 to 2050
- Source: INEGI DENUÉ

Coahuila

3er

**Estado más exportador
de México**

\$14,889 MDD

**Exportados en el 1er
trimestre del 2026**



the**RIGHT**way

ENGLISH TRANSLATION

Coahuila

- Mexico's third-largest exporting state
- \$14.889 billion exported in the first quarter of 2026

The Right Way

- Regional connection through the Acuña-Del Rio gateway



the **RIGHT** *way*

the **RIGHT** *way*

¡GRACIAS!

ACUÑA $\$$ DEL RIO

ENGLISH TRANSLATION

Thank You

- The Right Way
- Acuña-Del Rio